



Styresak 66-2014

Status for Organisasjonsutviklingsprogrammet Nye Nordlandssykehuset

Saksbehandler:

Terje Haug

Saksnr.:

2013/1828

Dato:

11.06.2014

Dokumenter i saken:

Trykt vedlegg:

Ikke trykt vedlegg:

Bakgrunn

Høsten 2013 ble Utviklingsprogrammet Nye Nordlandssykehuset etablert for å bidra til at virksomheten i Bodø etableres med en moderne organisasjonsstruktur og faglig oppdatert profil når de moderniserte behandlingsbyggene ferdigstilles. De økonomiske utfordringene er betydelige for å kunne bære de økte kapitalkostnadene som følger av investeringene. For å håndtere de økte kapitalkostnadene innenfor dagens rammeforutsetninger må Nordlandssykehuset gjennomføre tiltak for å bli blant de mest kostnadseffektive sykehusene i landet.

Utviklingsprogrammet har gjennom høsten 2013 etablert, startet og gjennomført aktiviteter for å få analysert nåsituasjonen og kartlagt eksisterende pasientforløp. I samme periode ble det også arbeidet med en oppdatering av målbildet for Nye NLSH i Bodø. I perioden fra januar til april har programmet og prosjektene jobbet med kartlegging av optimale pasientforløp. I tiden etter april har fokuset fra programmet og prosjektene vært på å finne tiltak for å nå de optimale pasientforløpene, og det er langt ned mye godt arbeid i samtlige prosjektgrupper i programmet for å utarbeide implementeringsplaner for de nye pasientforløpene. Dette er et arbeid som vil fortsette frem mot og gjennom sommeren, og som vil presenteres i sin helhet i september.

Status utviklingsprogrammet

Status for fremdrift av nye pasientforløp i K-fløyen

Pr i dag er det i arbeid 49 prosjektgrupper (tverrgående prosjekter og etasjeprosjekter) som ser på om lag 30 "optimale" pasientforløp. Prosjektgruppene i utviklingsprogrammet jobber godt frem mot implementeringen av de nye pasientforløpene i K-fløyen. Samtlige prosjekt har levert implementeringsplaner for nye pasientforløp, plan for hvordan kapasiteten til pasientforløpene vil endres, samt en oversikt over hvordan pasientforløpene vil kunne påvirke arbeidsmiljø, kvalitet og pasientsikkerhet. Alt dette for å sikre en best mulig overgang til innflytting i K.

Implementeringen av de optimale pasientforløpene vil starte opp ved innflytting i K. Det kreves i tillegg kontinuerlig arbeid etter innflytting slik at man sikrer at pasientforløpene kan implementeres slik de er designet. Optimale pasientforløp vil i sin helhet være implementert godt ut i 2015, og da

først forventes det at en vil se den fulle effekten av de polikliniske pasientforløpene. Dette er i tråd med planene for gevinstrealisering som ble presentert i styresak 23-2014.

Basert på arbeidet som er gjort i prosjektene i programmet forventes det at kapasiteten til å behandle pasienter vil øke ved innflytting i K. Nye pasientforløp skal øke kapasiteten både i kirurgisk-ortopedisk poliklinikk, på operasjonsstuene, og innen enkelte fagområder på medisinsk poliklinikk og dagbehandling.

Arbeidet som er gjennomført så langt i programmet viser også at det gjennom innflytting i K, i kombinasjon med de nye optimale pasientforløpene, vil skapes positive effekter som følge av effektivisering av driften. Disse effektene vil derimot også være avhengig av leveranser fra prosjekter som er satt ned for å jobbe med utfordringer som går på tvers av alle etasjene og fagområdene i K-fløyen.

Status for fremdrift i fellesprosjekter

Det er i løpet av våren 2014 satt i gang flere initiativer i forbindelse med forbedringsområder som er avdekket i tidligere faser av utviklingsprogrammet, og som går på tvers av allerede etablerte prosjekter i programmet. Dette omfatter utfordringer rundt pasientlogistikk, aktivitetsstyrt ressursplanlegging, øyeblikkelig hjelpspoliklinikk, kompetanse i akuttmottaket, definisjon av øyeblikkelig hjelp, og felles gastrolab.

Akuttmottaket er en viktig aktør for å sikre god flyt av pasienter i sykehuset. Mottaket skal ikke flytte inn i K-fløyen på linje med de andre prosjektene i utviklingsprogrammet, men har likeledes arbeidet frem nye optimale pasientforløp for pasienter som ankommer gjennom akuttmottaket. Det er blant annet satt ned en arbeidsgruppe som skal se på muligheter for bedret kompetanse i front i akuttmottaket.

Det er god fremdrift i arbeidsgruppene som ser på felles utfordringer, og det jobbes fortløpende for å ferdigstille leveranser fra disse prosjektene før sommeren. Noen av prosjektene, som for eksempel aktivitetsstyrt ressursplanlegging, vil imidlertid ha en lengre tidshorison.

Plan for realisering av økonomiske gevinster knyttet til Nye Nordlandssykehuset

Plan for overordnet gevinstrealisering av økonomiske effekter i Nye Nordlandssykehuset ble presentert i styresak 23-2014. Planen viser at de økonomiske gevinstene i hovedsak skal hentes gjennom aktivitetsstyrt ressursplanlegging, optimalisering av drift gjennom jevn kapasitetsutnyttelse, oppgaveglidning og bedre pasientflyt, samt riktig utnyttelse av senger. Gjennom de overnevnte tiltakene, samt eventuelt nye tiltak som fremkommer i utviklingsprogrammet, mener direktøren at det er realistisk å klare effektiviseringsgevinster på 160 millioner kroner i Bodø innen utgangen av 2020. Det er imidlertid knyttet usikkerhet til tidsperspektivet mht realiseringen av de økonomiske gevinstene, som følge av omstillingens omfang og samtidighetskonflikter med de pågående byggeprosjekter frem mot 2019.

Gjennom de nye pasientforløpene som er utarbeidet i prosjektene i utviklingsprogrammet vil det oppnås økt standardisering og forutsigbarhet for pasientene. Dette skal bidra til en mer effektiv drift av sykehuset. I tillegg til effektene som hentes direkte ut gjennom bedre pasientforløp, vil det være avgjørende for den samlede gevinstrealisering å få på plass bedre overordnet planlegging av driften. Et sentralt tiltak i denne sammenheng er prosjekt aktivitetsstyrt ressursplanlegging, som har som formål å utvikle/videreutvikle prinsipper, metoder og verktøy for å tilpasse foretakets tilgjengelige ressurser til de oppgaver som skal løses

I tiden fremover skal plan for gevinstrealisering fra styresak 23-2014 ytterligere konkretiseres for å sikre at de økonomiske gevinstene faktisk hentes ut. Dette arbeidet er startet opp og planen fremlegges i september. I denne prosessen vil det være tett dialog med klinikkene, gjennom

klinikkledere og deres prosjektleder(e). Det vil i samarbeid med den enkelte klinikk bli vurdert og analysert hvor i pasientforløpene økonomiske effekter kan hentes ut. Ut fra dette arbeidet identifiseres nødvendige tiltak som videre konkretiseres i en mer detaljert gevinstrealiseringsplan enn den som foreligger pr i dag.

Første trinn i den økonomiske tiltaksplanen for realisering av Nye Nordlandssykehuset Bodø er i 2015, og dette arbeidet må derfor også sees i nær sammenheng med budsjettarbeidet for 2015.

Innstilling til vedtak:

Styret tar saken til orientering.

Avstemming:

Vedtak: